

**Стратегия развития**  
**РОО «Казахстанская ассоциация сохранения биоразнообразия»**  
**на период 2014-2020 гг.**

Стратегический план развития является основным документом для планирования, управления, мониторинга и оценки деятельности АСБК. Данная Стратегия определяет основные природоохранные цели, а также цели организационного развития АСБК на период до 2020 года. На основе Стратегии АСБК проводит ежегодное планирование. Данная Стратегия согласуется с основными направлениями деятельности BirdLifeInternational.

**I. ЦЕЛИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

**Организационная цель 1: Обеспечение стабильности организации**

**Организационное управление**

Задача 1.1. Организационное планирование и управление осуществляется на основе Стратегии развития организации, в рамках которой ведется ежегодное планирование.

Задача 1.2. В организации проводится оценка рисков не реже, чем один раз в три года. По результатам оценки принимаются необходимые управленческие меры.

Задача 1.3. Организация имеет бизнес план, который включает все ресурсы, необходимые для реализации стратегии на трехлетний период.

**Институциональное управление**

Задача 1.4. Основные регулирующие документы, обеспечивающие эффективное, прозрачное и демократичное управление АСБК разработаны, одобрены и используются всеми сотрудниками организации.

Задача 1.5. В Совете АСБК представлены все навыки и знания, необходимые для стратегического управления организацией.

Задача 1.6. Совет АСБК эффективно выполняет свои функции на основании годового рабочего плана.

**Человеческие ресурсы**

Задача 1.7. Штат АСБК имеет эффективную структуру и все сотрудники обладают всеми необходимыми знаниями и навыками для реализации Стратегии развития АСБК, четко понимают свои задачи в краткосрочном и долгосрочном контексте.

Задача 1.8. Налажена волонтерская сеть по различным направлениям работы АСБК.

Задача 1.9. Все сотрудники АСБК прилагают усилия для развития навыков лидерства, включая инициативность, творческий (инновационный) подход, аналитические навыки, навыки планирования с упором на результат, а не на процесс, способность самостоятельного принятия решений в рамках своей компетенции, навыки разрешения проблем и конфликтов, коммуникационные навыки.

**Членство и развитие сети**

Задача 1.10. Разработана и реализуется комплексная программа развития членства АСБК.

Задача 1.11. Разработана и реализуется программа работы с филиалами АСБК, которые вовлекаются в деятельность АСБК в регионах.

## **Организационная цель 2: Достижение устойчивости организации**

### ***Привлечение финансирования***

Задача 2.1. Организация имеет долгосрочный план привлечения финансирования, обеспечивающий выполнение природоохранных и организационных целей АСБК.

Задача 2.2. Увеличение целевого финансирования из национальных источников (корпоративный сектор, гос. бюджет).

Задача 2.3. Поиск стабильных источников собственных (нецелевых) средств, необходимых для покрытия фиксированных операционных расходов организации.

### ***Финансовое управление***

Задача 2.4. Ежегодно разрабатывается, пересматривается бюджет и финансовый план на 3 года вперед.

Задача 2.5. Действует эффективная и прозрачная система финансового управления АСБК.

Задача 2.6. Организация стремится к созданию финансовых резервов, которые размещаются на депозитах.

Задача 2.7. Проведение ежегодного независимого финансового аудита.

## **Организационная цель 3: Построение эффективной системы связей с общественностью и развитие партнерства**

Задача 3.1. АСБК работает на основе коммуникационной стратегии, которая постоянно обновляется.

Задача 3.2. В АСБК налажены рабочие связи со всеми видами СМИ и осуществляется соответствующая работа для реализации задач организации.

Задача 3.3. АСБК ежегодно выпускает журнал.

Задача 3.4. АСБК имеет рабочие связи с другими НПО, Правительством РК, природоохранными и научными ведомствами и организациями, профессиональными группами и частными лицами с целью реализации природоохранных задач организации.

Задача 3.5. АСБК развивается как член BirdLife International, с получением статуса полного партнера BirdLife, и активно участвует в программах BirdLife.

## **II. ПРИРОДООХРАННЫЕ ЦЕЛИ**

### **Природоохранная цель 1: Получение научных знаний о численности и биологии угрожаемых, значимых и малоизученных видов в Казахстане и смягчение угроз, вызывающих сокращение их популяций, на основе списка приоритетных видов.**

Задача 1.1. На основе списка приоритетных видов определение базовой ситуации, проблем и угроз для видов на основе существующих литературных данных и консультаций с соответствующими экспертами, экспедиций.

Задача 1.2. Инициирование, поддержка, разработка и реализация планов действий и программ по приоритетным видам и соответствующим экосистемам.

Задача 1.3. Привлечение финансирования на реализацию проектов и программ по изучению и сохранению приоритетных видов.

Задача 1.4. Поддержка международных процессов и инициатив по мониторингу и сохранению глобально значимых видов с различным статусом МСОП путем мониторинга статуса, угроз и действий по этим видам и информирование соответствующих организаций в стране и за рубежом.

**Природоохранная цель 2: Ключевые орнитологические территории в Казахстане сохраняются путем проведения мониторинга, организации биотехнических и управленческих мероприятий и информирования.**

Задача 2.1. Определить не менее 10 приоритетных, то есть наиболее значимых, угрожаемых и уязвимых ИВАи разработать и реализовать планы действий по их сохранению.

Задача 2.2. Проведение регулярного мониторинга (не реже раза в год) не менее чем на 30% ИВА, (включая территории, имеющие наибольшую глобальную значимость) самостоятельно и через существующие и создаваемые сети организаций или частных лиц.

Задача 2.3. Получение информации о состоянии каждой ИВА в Казахстане не реже 1 раза в 5 лет, с соответствующим ее обновлением в базе данных BirdLifeInternational.

Задача 2.4. Выделение новых ИВА на основе информации из различных источников; раз в два года подготовка и распространение мониторингового отчета по ИВА и дополнений к кадастру ИВА Казахстана.

**Природоохранная цель 3: Изучение и сохранение мигрирующих видов животных и миграционных путей**

Задача 3.1. Разработка и реализация национальных планов действий по глобально угрожаемым мигрирующим видам.

Задача 3.2. Создание системы и реализация скоординированного мониторинга с четкой базовой линией на территориях, важных для мигрирующих видов.

Задача 3.3. Участие в международных партнерствах, соглашениях и программах, касающихся мигрирующих видов.

Задача 3.4. Определение негативных воздействий инфраструктурных объектов, практик землепользования и природопользования на мигрирующие виды, и разработка планов по минимизации таких воздействий.

**Природоохранная цель 4: Изменение климата**

Задача 4.1. Обеспечение своевременной оценки воздействия развития возобновляемых источников энергии на биоразнообразие и разработка и реализация мер по его смягчению и/или компенсации.

Задача 4.2. Проведение научных исследований по определению потенциала по поглощению и удержанию парниковых газов в различных экосистемах и возможностям разработки проектов для углеродных рынков.

**Природоохранная цель 5: Вовлечение различных групп населения и индивидуальных природопользователей и землепользователей в сохранение биоразнообразия с целью изменения потребительского отношения к природным ресурсам**

Задача 5.1. Выделение приоритетных целевых групп, их информирование и обучение.

Задача 5.2. Вовлечение городского населения в мероприятия, направленные на повышение ответственного отношения к природным ресурсам.

Задача 5.3. Развитие и поддержка постоянного партнерства на всех уровнях для улучшения эффективности работы по информированию и обучению.

#### **Природоохранная цель 6: Сохранение ключевых ландшафтов и экосистем**

Задача 6.1. Инициирование и поддержка развития сети ООПТ, участие в разработке отдельных ЕНО и ТЭО.

Задача 6.2. Ландшафтное планирование.

Задача 6.3. Содействие в разработке планов управления ООПТ на основе современных подходов.

Задача 6.4. Отработка методов биоиндикации состояния экосистем для принятия управленческих решений.

Задача 6.5. Мониторинг фоновых видов птиц в отдельных регионах как средство мониторинга состояния экосистем и раннего предупреждения сокращения численности видов.

Задача 6.6. Поддержка номинаций территорий в качестве объектов Всемирного природного наследия UNESCO.

#### **Природоохранная цель 7: Восстановление видов, исчезнувших из фауны Казахстана или отдельных регионов**

Задача 7.1. Выполнение программы по реинтродукции лошади Пржевальского

Задача 7.2. Участие в программах по восстановлению численности кулана, возможно и других видов.